

EXCELLENCE 2030 : UNE RÉFLEXION STRATÉGIQUE POUR LES TECHNOLOGIES DE DEMAIN

INVESTIR DANS LES TECHNOLOGIES DE RUPTURE CONSTITUE UN IMPÉRATIF POUR SE MAINTENIR DANS LA COMPÉTITION MONDIALE, RÉAFFIRMER NOTRE SOUVERAINETÉ ET ÊTRE LIBRE DE NOS CHOIX SOCIÉTAUX. C'EST EN CE SENS QUE LA FRANCE ET L'UNION EUROPÉENNE ONT RENFORCÉ LEURS POLITIQUES D'INVESTISSEMENT. POUR SOUTENIR CETTE DÉMARCHE, LE LNE POURSUIT SA VOLONTÉ D'ÊTRE « LE LABORATOIRE DE RÉFÉRENCE DES TECHNOLOGIES DE DEMAIN » ET AFFINE SA STRATÉGIE AVEC LE PLAN EXCELLENCE 2030.



Pour servir l'ambition de devenir le laboratoire de référence des technologies de demain, le LNE a défini quatre domaines d'action prioritaires :

- la compétitivité industrielle ;
- la transition numérique ;
- la transition écologique ;
- la santé et la sécurité.

Les progrès déjà enregistrés dans ce périmètre incitent à aller plus loin, pour offrir toujours plus d'expertise et d'excellence opérationnelle, tout en renforçant la mobilisation collective et l'épanouissement de chacun. C'est là le dessein du plan Excellence 2030.

Excellence 2030 sera porteur de croissance pour le LNE, mais aussi créateur de valeur pour ses parties prenantes – clients, partenaires, tutelle, société civile...

UNE DÉMARCHE PARTICIPATIVE

Une centaine de collaborateurs du LNE ont été impliqués dans l'élaboration du plan Excellence 2030, au sein de 9 groupes de travail transverses. Une méthode qui offre les avantages du pragmatisme (via le feed-back des salariés sur la réalité du terrain), de la richesse de réflexion (grâce à la diversité de leurs points de vue) et de l'adhésion (par leur association à la prise de décision). La même démarche associant différents interlocuteurs sera déployée pour la mise en œuvre du plan, à travers les 9 projets d'entreprise. Le kick-off aura lieu en mars 2025.

2 AXES STRATÉGIQUES

INNOVER POUR L'INDUSTRIE ET LA SOCIÉTÉ

RÉINDUSTRIALISATION	Recherche	Pilotage par la marge	Numérisation	Expérience client
TRANSFORMATION NUMÉRIQUE				
SANTÉ ET SÉCURITÉ				
TRANSITION ÉCOLOGIQUE				

RÉUSSIR ENSEMBLE

ENGAGEMENT	Investir	Communiquer
Développer nos transversalités		
Transmettre nos valeurs		
RESPONSABILITÉ		
Partager et Optimiser	Investir	Communiquer
Réduire notre empreinte environnementale		
EFFICACITÉ		
Simplifier		
Digitaliser		

9 PROJETS D'ENTREPRISE

POUR CONCRÉTISER
LES AMBITIONS
DU LNE SUR LES
CINQ PROCHAINES
ANNÉES

MIEUX TRAVAILLER ENSEMBLE



Excellence 2030 installe davantage de transversalité et de cohérence dans l'approche des priorités stratégiques du LNE, avec quatre enjeux :

- mieux anticiper les besoins du marché en renforçant les synergies entre recherche et prestations de service ;
- améliorer la rentabilité des activités en capitalisant sur les atouts du pilotage par la marge ;
- numériser les métiers ;
- améliorer l'expérience client notamment en réduisant les délais et en créant de nouveaux réflexes chez les collaborateurs.

Pour soutenir la mise en œuvre du plan Excellence 2030, les forces vives du LNE doivent renforcer leur cohésion, et chaque salarié s'épanouir dans son parcours professionnel. Les objectifs sont ainsi de :

- renforcer une culture commune et l'engagement de chacun ;
- responsabiliser le collectif autour des enjeux économiques et environnementaux du LNE ;
- simplifier et digitaliser pour plus d'efficacité.

Cela grâce à plusieurs leviers transversaux : l'investissement humain et financier, la communication et la formation.

RATIONALISATION ET COHÉRENCE STRATÉGIQUE

À travers ses 9 projets d'entreprise, Excellence 2030 nourrit le Contrat d'objectifs et de performance 2025-2029 entre l'État et le LNE, et contribuera à l'atteinte de ses objectifs, avec une vision pluriannuelle des investissements, des charges et des recettes. Il permet de simplifier et donner plus de cohérence à une démarche stratégique auparavant appuyée sur divers documents (stratégie générale, stratégie marchande, exercice pluriannuel).